



T.C.  
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Yazı İşleri Müdürlüğü



Sayı : E-38693350-051-1343981  
Konu : V. Yükseköğretimde Araştırma Ekosistemi ve  
Yönetişim Çalıştayı

22.09.2026

DAĞITIM YERLERİNE

Üniversitemiz ev sahipliğinde düzenlenen "V. Yükseköğretimde Araştırma Ekosistemi ve Yönetişim Çalıştayı (Üniversite-Sanayi İşbirliği)", 2-3 Kasım 2026 (Pazartesi-Salı) tarihlerinde Konya'da, Selçuk Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilecektir. Çalıştay, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Üniversite-Sanayi İşbirliği (ÜSİ) Eylem Planı'nın alt temalarını ele alan altı panel/çalışma oturumu ve bir kapanış karar oturumundan oluşmaktadır.

Çalıştay kapsamında, üniversite-sanayi işbirliği yönetişimi ve kurumsal yapılanma, misyon farklılaşması ve bölgesel kalkınma, veri temelli izleme ve performans ölçümü, uluslararası bağlamda üniversite-sanayi işbirliği ve sanayi odaklı lisansüstü eğitim ile sağlık, tarımda dijital dönüşüm ve savunma sanayii alanlarında iyi uygulamalar tartışılacak, oturumlardan elde edilecek raportör çıktıları "Konya Bildirgesi" başlığı altında karara bağlanacaktır.

Araştırma yönetimini tartışacağımız, araştırmayı yönetenlerle bir araya geleceğimiz bu toplantıda sizleri de aramızda görmek isteriz.

Bu çerçevede, üniversitenizin Rektörlüğü, Araştırma Dekanlığı / Ar-Ge Koordinatörlüğü ya da eşdeğer araştırma yönetimi biriminin yöneticileri ile Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve Teknokent yöneticilerinin çalıştaya katılımını, deneyim ve iyi uygulamaların paylaşılması, kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi ve üniversite-sanayi işbirliği ekosisteminin ortak akılla geliştirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Çalıştayımıza teşrifleriniz bizleri onurlandıracaktır. Gösterdiğiniz ilgi ve katkılarınız için şimdiden teşekkür ederiz.

Prof. Dr. Hüseyin YILMAZ  
Rektör

Ek:Çalıştay Programı (7 Sayfa)

**Dağıtım:**

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Tüm Üniversiteler,  
TÜBİTAK, Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı, Sağlık  
Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, Ticaret  
Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, ASELSAN,  
HAVELSAN, ROKETSAN, TUSAŞ, Makina ve  
Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BSDHC61TU3\* Pin Kodu : 19162

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/selcuk-universitesi-ebys>

Adres : Akademi Mahallesi Yeni İstanbul Caddesi No:369/1 P.K:42130 Selçuklu-KONYA  
Telefon : 0332 223 80 75 Faks : 0332 3532496  
e-Posta: [yazisleri@selcuk.edu.tr](mailto:yazisleri@selcuk.edu.tr) Web: [www.selcuk.edu.tr](http://www.selcuk.edu.tr)  
Kep Adresi : [selcukuniversitesi@hs01.kep.tr](mailto:selcukuniversitesi@hs01.kep.tr)

Bilgi için : Tuğba ÖLMEZ  
Ünvanı : Bilgisayar İşletmeni  
Tel No : 03322238075





**SELÇUK**  
**ÜNİVERSİTESİ**  
KONYA - 1908

**SELÇUK ÜNİVERSİTESİ**  
ARAŞTIRMA DEKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜĞÜ

## **V. YÜKSEK ÖĞRETİMDE ARAŞTIRMA EKOSİSTEMİ VE YÖNETİŞİM ÇALIŞTAYI**

Üniversite–Sanayi İşbirliği

**2–3 Kasım 2026 (Pazartesi–Salı)**

Selçuk Üniversitesi, Konya



## PROGRAM

### Program Kurgusu

Çalıştay, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Üniversite–Sanayi İşbirliği (ÜSİ) Eylem Planı’nın alt temalarını ele alan altı panel/çalışma oturumu ile bir kapanış karar oturumundan oluşmaktadır. Her oturumda ilgili temalar panel formatında tartışılacak, oturum raportörlerinin özetleri kapanış oturumunda değerlendirilerek “Konya Bildirgesi” kabul edilecektir.

### 1. GÜN — 2 KASIM 2026, PAZARTESİ

Açılış, Ulusal ve Uluslararası Çerçeve

#### Açılış Töreni

Pazartesi · 10:00 – 10:45

##### Protokol ve Açılış Konuşmacıları

| Ad Soyad                 | Kurum / Rol                          |
|--------------------------|--------------------------------------|
| Prof. Dr. Hüseyin Yılmaz | Selçuk Üniversitesi Rektörü          |
| Oruç Baba İnan           | Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı |

#### Oturum 1 — ÜSİ Yönetişi, Misyon Farklılaşması ve Veri Temelli İzleme

Pazartesi · 11:00 – 13:00

**Temalar:** Üniversite–Sanayi İşbirliği Yönetişi ve Kurumsal Yapılanma · Misyon Farklılaşması ve Bölgesel Kalkınma · Veri Temelli İzleme ve Performans Ölçümü

##### Görüşülecek konu önerileri

- Üniversite–sanayi işbirliğinin tek bir üst yönetim çatısı altında koordinasyonu: Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB), Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve Ar-Ge süreçlerinin Araştırma Yönetimi altında bütünleştirilmesi, arayüz birimlerinin ortak gösterge setiyle yönetilmesi.
- Sanayi ile kurumsal temas noktalarının güçlendirilmesi: Sanayi ve Ticaret Odaları ile Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) muadil Üniversite–Sanayi İşbirliği (ÜSİ) sorumlularının atanması ve üniversite–oda–OSB eşleştirme mekanizmaları.
- Misyon farklılaşması ve bölgesel ÜSİ odaklanması: bölgesel kalkınma öncelikli ihtisaslaşmanın üniversite–sanayi işbirliği performansına bağlanması
- Veri Temelli İzleme ve Performans Ölçümü: Üniversite–sanayi işbirliğinde ölçülebilir çıktılar, veri temelli izleme ve ortak öğrenme mekanizmaları
- ÜSİ performansının veri temelli izlenmesi: ortak proje, sanayi ortaklı tez, sözleşmeli araştırma, lisans/patent gelirleri ve fikri-sınai mülkiyet (FSMH) çıktılarını kapsayan standart gösterge seti; il ve üniversite düzeyinde karşılaştırılabilir izleme.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Kaan Orhan (Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı)

##### Panelistler

| Ad Soyad                  | Kurum / Rol                                 |
|---------------------------|---------------------------------------------|
| Prof. Dr. Necdet Ünvar    | Ankara Üniversitesi Rektörü                 |
| Prof. Dr. Hasan Mandal    | İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü        |
| Prof. Dr. Cüneyt Erenoğlu | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörü |
| Faruk İnaltekin           | Bilkent Cyberpark Genel Müdürü              |
| Saide Sak                 | Elsevier Müşteri Başarı Yöneticisi          |

## Oturum 2 — Sağlık Alanında Üniversite–Sanayi İşbirliği ve Yeni Fırsatlar

Pazartesi · 14:00 – 15:45

### Sektörel Oturum

**Temalar:** Öncelikli Sektörler ve Millîleşme (ilaç ve tıbbi cihaz) · Araştırma Altyapıları ve Test–Akreditasyon · FSMH ve Ticarileştirme (sağlık)

### Görüşülecek konu önerileri

- İlaç, aşı ve tıbbi cihazda millîleşme için üniversite–sanayi eşleştirmesi ve ortak yol haritaları; Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) destek mekanizmalarının ÜSİ projelerine bağlanması.
- Klinik araştırma merkezleri ve merkezi laboratuvarların sanayiye açılması; 6550 sayılı Kanun (Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun) kapsamındaki sağlık altyapılarının ortak kullanımı; Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) ile ruhsatlandırma ve test–akreditasyon süreçlerinde üniversite–sanayi arayüzü.
- Sağlıkta üniversite–sanayi ortaklı ticarileştirme: “fikirden ürüne” modelleri, patent–lisanslama, spin-off/şirketleşme ve akademik yükseltmede sağlık ÜSİ çıktılarının tanınması.
- Sağlık odaklı teknokent/TTO ve hastane–sanayi arayüzleri; robotik cerrahi ve ileri tıbbi cihaz geliştirmede üniversite–hastane–sanayi ortak Ar-Ge modelleri.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Gökmen Zararsız (Erciyes Üniversitesi Araştırma Dekanı)

### Panelistler

| Ad Soyad              | Kurum / Rol                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Ahmet Tekin | Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü         |
| Dr. Hüseyin Çelik     | TİTCK (Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu) Başkanı    |
| Prof. Dr. Yusuf Baran | İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü              |
| Prof. Dr. Ümit Kervan | TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Başkanı |
| Onur Pınarbaşı        | İLKO İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ar-Ge Direktörü      |



## Oturum 3 — Savunma Sanayi Alanında Üniversite–Sanayi İşbirliği ve Yeni Fırsatlar

Pazartesi · 16:00 – 17:45

### Sektörel Oturum

**Temalar:** Öncelikli Sektörler ve Millîleşme (savunma) · Araştırma Altyapılarının Ortak Kullanımı · Finansman ve Teşvik (Savunma Sanayii Başkanlığı destekleri)

### Görüşülecek konu önerileri

- Kritik teknolojilerde üniversite–sektör eşleştirmesi ve ortak teknoloji yol haritaları; ana yüklenici firmaların projelerinin üniversitelere ve tedarik zincirine açılması.
- SAHA İstanbul (Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği) kümelenme modelinin Türkiye araştırma ekosistemi ağıyla ilişkilendirilmesi ve Konya savunma yan sanayi kümesinin üniversiteyle eşleştirilmesi.
- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) destek mekanizmalarının ÜSİ ile bütünleştirilmesi: SAYP (Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı), teknoloji kazanım yükümlülükleri ve üniversite laboratuvarları ile test altyapılarının savunma projelerinde ortak kullanımı.
- Güvenlik dereceli projelerde üniversite–sanayi süreçleri: gizlilik, tesis güvenlik belgesi ve fikri-sınai mülkiyet hakları (FSMH) paylaşımı.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Cemalettin Şahin (Millî Savunma Üniversitesi, Deniz Harp Okulu Dekanı)

### Panelistler

| Ad Soyad                  | Kurum / Rol                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Hacı Ali Mantar | Gebze Yüksek Teknoloji Üniversitesi Rektörü/ HAVELSAN Yönetim Kurulu Başkanı |
| Serhan Özsoy              | ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş. Genel Müdürü                             |
| Bahattin Düzgün           | ELFATEK Yönetim Kurulu Başkanı                                               |
| İrfan Konur               | Ege Teknopark Genel Müdürü                                                   |
| Berk Yavru                | Teknopark Ankara Genel Müdürü                                                |
| Atilla Doğan              | TUSAŞ Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı                                     |



## 2. GÜN — 3 KASIM 2026, SALI

Sektörel İyi Uygulamalar ve Karar Oturumu

### Oturum 4 — Tarımda Dijital Dönüşüm Alanında Üniversite–Sanayi İşbirliği ve Yeni Fırsatlar

Salı · 09:30 – 11:00

Sektörel Oturum

**Temalar:** Teknopark ve TTO'ların Etkinliği · Finansman, Teşvik ve Girişim Sermayesi · FSMH ve Ticarileştirme

#### Görüşülecek konu önerileri

- Tarım-gıda odaklı teknokent ve TTO'ların ÜSİ performansı: sermaye şirketi statüsündeki TTO'lar, proje eşleştirme/sözleşme/lisanslama yetkinlikleri ve Bakanlık Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) Endeksi göstergeleri.
- Akıllı tarım teknolojilerinde üniversite kaynaklı girişimcilik ve spin-off; TGB'lerde tarım-gıda odaklı kuluçka ve hızlandırıcı programları ile firmaların teknoloji yol haritalarının üniversitelere açılması.
- Üniversite–sanayi ortak Ar-Ge finansmanı: BAP'ta ÜSİ önceliği ve özel sektör eş-financemanı, TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) programları, tarımsal Ar-Ge destekleri (TAGEM/IPARD), bölgesel girişim sermayesi ve melek yatırım ağları.
- Yapay zekâ destekli araştırma yönetimi ve dijital dönüşümün ÜSİ'ye etkisi: fon eşleştirme, patent analitiği ve kurumsal veri altyapıları.
- Tarımda dijital dönüşüm uygulamalarının üniversiteden sanayiye ve çiftçiye transferi: hassas tarım, tarımsal IoT (Nesnelerin İnterneti)/uzaktan algılama, yapay zekâ destekli karar destek sistemleri ve tarımsal veri platformları.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Zeki Bayramoğlu (Selçuk Üniversitesi Rektör Yardımcısı)

#### Panelistler

| Ad Soyad                 | Kurum / Rol                                                               |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Mustafa Acarer | Konya Teknokent Genel Müdürü                                              |
| Dr. Mustafa Altuğ Atalay | TAGEM (Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü) Genel Müdürü |
| Sadullah Uzun            | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Millî Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürü  |
| Tanzer Bilgen            | Doktar Kurucu Ortağı & CEO                                                |
| Yener Mercanköşk         | İzmir Tarım Teknoloji Geliştirme Merkezi Müdürü                           |



## Oturum 5 — Küresel Ekosistemler ve Sanayi Odaklı Lisansüstü Eğitim

Salı · 11:15 – 12:45

### Uluslararası Oturum

**Temalar:** ÜSİ'nin Uluslararası Boyutu · Teknopark/TTO'ların Etkinliği (küresel örnekler) · Nitelikli İnsan Kaynağı ve Sanayi Odaklı Lisansüstü Eğitim · Tez-Proje Havuzları ve Danışma Kurulları

### Görüşülecek konu önerileri

- Uluslararası fon programlarında sanayi ortaklı üniversite konsorsiyumları: Horizon Europe, Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) ve COST mekanizmaları, Widening (yaygınlaştırma) araçları ve koordinatörlük kapasitesinin ÜSİ hedefiyle kullanımı.
- Uluslararası firmaların Ar-Ge merkezleriyle üniversite işbirliği ve küresel ÜSİ ekosistem örneklerinden (bilim parkı/teknokent modelleri) dersler.
- Sanayi odaklı lisansüstü eğitimin finansmanı: YÖK (Yükseköğretim Kurulu) doktora bursları, TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı ve 2214 yurt dışı burslarının uluslararası ve sanayi ortaklı kullanımı.
- Uluslararası ortak doktora (co-tutelle), MSCA (Marie Skłodowska-Curie Eylemleri) Doktora Ağları / endüstriyel doktora modelleri ve Avrupa üniversitelerinin sanayi ortaklı doktora deneyiminin Türkiye'ye uyarlanması.
- Nitelikli insan kaynağı çekimi: Türkiye Bursları, EURAXESS (Avrupa Araştırmacı Hareketliliği ve Kariyer Ağı) ve Türk Devletleri Teşkilatı üniversiteleriyle sanayi ortaklı ortak lisansüstü programlar ve araştırmacı dolaşımı.
- Sanayinin tasarım/üretim sorunlarının lisansüstü tezlere dönüştürülmesi: ulusal tez-proje havuzu, sanayi danışma kurulları, sanayiden uzmanların derslere katılımı ve organize sanayi bölgelerinde (OSB) işyeri odaklı mesleki eğitim.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Sercan Karav (Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Araştırma Dekanı)

### Panelistler

| Ad Soyad                    | Kurum / Rol                                                        |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Halil Mecit Öztop | Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi                        |
| Dr. Hatice Dağlıoğlu        | TÜBİTAK BİDEB Başkanı                                              |
| Nilgün Yalçın Felchner      | British Council Head of Education Türkiye                          |
| Leonardo Piccinetti         | Senior Consultant, Europe for Business (EFB)                       |
| Dr. Umair Najeeb Mughal     | Senior Adviser, Research and Development Division, Nord University |



## Oturum 6 — Yükseköğretimde Araştırma Yönetiminde İyi Uygulamalar

Salı · 13:45 – 15:15

**Temalar:** ARDEK İyi Uygulamaları · Kurumsal Deneyim Paylaşımı

### Görüşülecek konu önerileri

- Farklı üniversitelerin Araştırma Dekanlıkları (ARDEK) ve Ar-Ge Koordinatörlüklerinin üniversite–sanayi işbirliği yönetimindeki kurumsal deneyimleri ve iyi uygulama örnekleri.

**Oturum Başkanı:** Prof. Dr. Esra Kabaklarlı (Selçuk Üniversitesi Araştırma Dekanlığı Koordinatör Yardımcısı)

**Panelistler (Sunumlar 5 – 10 dak)**

**Üniversite Araştırma Yönetimi Sunumları**

## Kapanış Oturumu — “Konya Bildirgesi”

Salı · 15:30 – 16:45

### İletişim ve Kayıt

|                               |                                                                                                   |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Araştırma Dekanlığı</b>    | Selçuk Üniversitesi, Alaeddin Keykubat Kampüsü, Yahya Kemal Beyatlı Cd. No: 367, Selçuklu / Konya |
| <b>Telefon</b>                | 0332 223 26 09                                                                                    |
| <b>E-posta</b>                | ardek@selcuk.edu.tr                                                                               |
| <b>Koordinatör Yardımcısı</b> | Prof. Dr. Esra Kabaklarlı — etalasli@selcuk.edu.tr                                                |
| <b>Uluslararası Projeler</b>  | Dr. Hatice Sezgin — h.sezgin@selcuk.edu.tr · 0544 398 84 30                                       |
| <b>Web</b>                    | <a href="https://ardek.selcuk.edu.tr">https://ardek.selcuk.edu.tr</a>                             |
| <b>Katılımcı kaydı</b>        | <a href="https://ardek.selcuk.edu.tr/calistay/">https://ardek.selcuk.edu.tr/calistay/</a>         |

**NOT:** 4/11/2026 tarihinde talebe bağlı olarak şehir gezisi planlaması yapılabilecektir. Şehir gezisi için ulaşım sağlanacaktır.

